

中国共产主义青年团上海市委员会
2018年度财政支出项目绩效评价结果

绩效评价结果信息表

项目名称	2018年上海市小学生“爱心暑托班”
决算金额	506.82万元
评价分值	88.91
评价结论	良
主要绩效	<p>2018年中国共产主义青年团上海市委员会小学生“爱心暑托班”绩效目标实现情况较好，基本达到了产出和效益预期目标。大部分子项目实施情况较好，其中，学生招收计划完成率、课程开发、志愿者服装、宣传等计划完成率均达100%，志愿者培训内容与项目开展关联度较高，2018年项目未发生安全事故，项目相关人员满意度较高，办班点街镇覆盖率达95.83%。但志愿者管理制度、办班点管理制度的落实情况有待加强。</p>
存在问题	<p>1、个别街镇办班模式不符合要求，管理制度执行力度有待提高；</p> <p>2、志愿者管理不到位，志愿者培训力度有待提高。</p>

整改建议	<p>1、加强办班模式监管力度，严格执行暑托班管理制度；</p> <p>2、严格执行志愿者筛选考核工作，提高志愿者服务水平。</p>
整改情况	<p>根据中介机构提出的建议，项目相关部门严格执行暑托班管理制度，加强志愿者筛选考核工作，有效把控项目实施质量，保证项目产出。</p>

绩效评价结果信息表

项目名称	2018年网上共青团运营推广项目
决算金额	429.50万元
评价分值	92.16
评价结论	优
主要绩效	<p>2018年网上共青团运营推广项目绩效目标实现情况较好，基本达到了产出和效益预期目标。大部分子项目实施情况较好，其中，社会机构引入、安检报告、福利活动配送等计划完成率均达100%，2018年项目未发生平台网络安全事故，项目相关人员满意度较高，青少年覆盖率达100%。但活动参与人数未达到目标值，平台升级有效性有待加强，安检报告完成不够及时。</p>
存在问题	<p>1、部分合同条款缺少约束，无法保障项目实施质量；</p> <p>2、活动参与人数未达标，平台宣传力度有待加强。</p>
整改建议	<p>1、添加相关约束条款，保障项目顺利实施；</p> <p>2、提高Act+平台宣传频率，加强平台活动辐射力度。</p>

整改情况	<p>根据中介机构提出的建议，项目相关部门提高Act+平台宣传频率，加强平台活动辐射力度，并在合同补充协议中添加相关约束条款，保障项目顺利实施。</p>
------	--

绩效评价结果信息表

项目名称	共青团上海市第十五次代表大会
决算金额	344.38万元
评价分值	86.91
评价结论	良
主要绩效	<p>项目立项依据充分且程序规范，与团市委的发展战略目标相符，财务管理制度、项目管理制度健全，资金使用合规，监督检查制度、进度控制有效。</p> <p>项目的抖音挑战赛完成率、多媒体展示品制作完成率、宣传品制作完成率、物资采购完成率、开幕式视频制作完成率、大会任务完成率均为100%，且均及时完成，参会规模达标率为100%，视频制作验收合格率为100%，管理人员、参会人员满意度分别为99.14%、98.22%。</p>
存在问题	<ol style="list-style-type: none"> 1、部分项目预算的测算依据不够合理； 2、个别合同的要素及资金支付情况存在不足。
整改建议	<ol style="list-style-type: none"> 1、预算编制应提供合理依据，提高预算管理精细化水平；

	<p>2、规范合同签订及资金支付，进一步加强合同管理能力。</p>
整改情况	<p>根据中介机构提出的建议，在今后开展团代会工作时，完善项目工作计划和预算编制内容，提供合理的明细测算依据，加强预算管理工作；加强合同管理工作意识，提高合同管理的规范性，保证合同签订及时性，规范合同要素管理。</p>

绩效评价结果信息表

项目名称	2018年青春上海志愿服务专项行动
决算金额	122.50万元
评价分值	89.49
评价结论	良
主要绩效	<p>项目决策方面，本项目的实施，符合团市委的战略目标，项目立项有充分的政策依据，立项程序规范。</p> <p>项目管理方面，预算执行率99.96%，预算编制合理，财务管理制度健全，资金使用合规；项目管理制度健全，项目合同管理，志愿者管理，档案管理制度执行有效，项目计划编制合理。</p> <p>项目绩效方面，志愿服务站点、志愿服务队均超额完成建设计划；项目按计划开展中国国际进口博览会志愿服务、“奉献杯”志愿服务大赛以及“最美志愿者”摄影大赛、志愿服务标准研究等工作；各项活动均及时开展；活动期间未发生有责投诉事件；2018年各类新闻媒体发布主题宣传超过20篇；2018年志愿者人数较去年增长了21.9%；管理人员满意度为94.29%，活动志愿者满</p>

	<p>意度达97.9%。项目对站点以及志愿者有相关日常管理措施，相关管理措施有效执行。</p>
<p>存在问题</p>	<p>1、部分志愿服务站点考核存在扣分，相关管理制度执行有待加强；</p> <p>2、长效管理制度不够完善，不利于后续监督管理。</p>
<p>整改建议</p>	<p>1、进一步加强对志愿服务站点监管，保证已建成站点有效运行；</p> <p>2、完善长效管理制度，提高长期志愿服务水平。</p>
<p>整改情况</p>	<p>根据中介机构提出的建议，加强对各区已建成志愿服务站点的管理监督力度，督促各区志愿服务站点按照团市委的要求执行志愿服务工作；</p> <p>建立成文的志愿服务站点的日常管理制度，进一步完善站点的日常运营、考核等工作的规范要求。</p>

绩效评价结果信息表

项目名称	2018年上海市创新创业项目
决算金额	314.33万元
评价分值	89.49
评价结论	良
主要绩效	<p>总体来说2018年中国共产主义青年团上海市委员会创新创业项目绩效目标实现情况较好，基本达到了产出和效益预期目标。大部分子项目实施情况较好，其中，创青春大赛完成率、宣传品制作、梦创大讲堂等计划完成率均达100%，创业青年培训内容与项目开展关联度较高，2018年项目未发生安全事故，项目相关人员满意度较高，创业青年覆盖率达100%。</p>
存在问题	<ol style="list-style-type: none"> 1、项目预算编制不够合理，有待进一步优化； 2、计划安排有待完善，进度控制有待加强。
整改建议	<ol style="list-style-type: none"> 1、合理安排项目预算，加强预算精细化管理； 2、进一步完善项目实施计划，有效保障预算及时执行。
整改情况	<p>根据中介机构提出的建议，团市委在以后项目预算编制时，根据项目具体内容，进一步明确预</p>

	<p>算组成，细化测算依据，加强预算精细化管理； 完善经常性活动的实施计划，合理安排保障全年 工作开展的均衡性，保证项目绩效的及时体现。</p>
--	--

绩效评价结果信息表

项目名称	首届中国国际进口博览会志愿者服务保障工作专项
决算金额	2,231.47万元
评价分值	89.84
评价结论	良
主要绩效	<p>项目决策方面，本项目的实施，符合团市委的战略目标，项目立项有充分的政策依据，立项程序规范。</p> <p>项目管理方面，财务管理制度健全，资金使用合规；项目管理制度健全，政府采购流程规范；志愿者管理，档案管理制度执行有效；预算执行率78.07%。</p> <p>项目绩效方面，招募选拔工作、志愿者培训均超额完成计划数量；项目按计划开展志愿者服务保障、志愿者主题活动等工作；志愿培训考核达标；无有责投诉发生；各类新闻媒体发布主题宣传达到222篇；20个先进集体和99个优秀志愿者被给予表彰。</p>
存在问题	<p>1、预算测算依据有待完善，项目预算执行率偏低；</p> <p>2、部分实施要求有待完善，计划安排和岗位设置有待加强。</p>

整改建议	<ol style="list-style-type: none">1、进一步加强部门沟通，完善预算绩效管理；2、细化项目计划安排，完善项目实施要求。
整改情况	<p>根据中介机构提出的建议，团市委在今后项目开展前，积极与被保障单位沟通了解志愿者服务需求，并依据其需求合理安排志愿者工作内容及预算金额，进一步重视预算绩效管理工作；对标国际一流展会服务要求，细化项目计划安排。</p>

绩效评价结果信息表

项目名称	2018年青年研究工作经历
决算金额	255.70万元
评价分值	87.27
评价结论	良
主要绩效	<p>本项目立项依据充分，立项程序规范；项目管理制度健全，并得到有效实施；青年学报报刊转载篇数有所增长，重大课题立项占比达到50%，全年学生人均借阅册数为4.26次/人，图书文献人均借阅次数增长率达到23.48%；阅览室人均访问次数增长率较2017年增长了102.81%；专业数据库人均访问次数增长率为185.41%，学院师生满意度为84.45%，管理人员满意度为92%，满意度较高；长效管理制度健全且执行有效。</p> <p>但项目在绩效目标梳理，以及将绩效目标细化为绩效指标方面还需要完善；预算编制合理性不够，预算编制工作的规范性有待加强；部分计划安排不够合理，部分项目未按照计划实施。</p>
存在问题	<p>1、部分项目工作未按计划实施，工作调整不够及时，进度控制不够有效，</p>

	<p>2、部分预算编制不够合理，计划目标的制定有待加强。</p>
整改建议	<p>1. 加强项目进度控制，确保项目顺利开展； 2、加强预算编制工作，合理安排工作计划。</p>
整改情况	<p>根据中介机构提出的建议，项目相关部门加强预算编制工作，合理安排工作计划，并加强项目进度控制，确保项目顺利开展。</p>

绩效评价结果信息表

项目名称	2018年青年工作联席会议
决算金额	61.39万元
评价分值	91.9
评价结论	优
主要绩效	<p>项目的实施为青年工作开展创造良好的社会环境，推动健全就青年工作专门领域或专项事务进行协商的工作机制，加强了对各区的指导，切实发挥了联席会议制度功能，形成部门协调、上下联动，共同了推动青少年发展的工作格局。为青少年多渠道参与城市发展和青年成长创造了机会和平台，推动了青少年发展规划各重点内容和重点项目落地实施，项目满意度较好。</p>
存在问题	<p>项目未按照管理流程选定供应商</p> <p>“规划中期监测”子项目是经常性项目，合同金额为120,000.00元，按照管理规定，需通过三方比价确定服务单位，但是项目长期服务单位上海复惠社会工作事务中心与项目适应性较好，对项目的具体实施情况比较了解，经验丰富，故上海市青少年服务和权益保护办公室2018年仍旧</p>

	<p>延续以前年度的供应商，项目采购方式不符合规定。</p>
整改建议	<p>严格按照管理流程选择供应商 建议项目预算单位严格按照相关流程规定执行，供应商的选择不能以服务年限为标准，应按照规定流程确定供应商，以便选择适应时代、符合项目实际情况的单位，提高财政资金的使用效率。</p>
整改情况	<p>按照采购的相关要求，执行采购程序，确保采购合法、合规。</p>

绩效评价结果信息表

项目名称	2018年大学生志愿服务西部计划项目
决算金额	438.22万元
评价分值	88.85
评价结论	良
主要绩效	<p>1、严格把关选拔、培训等工作，保证派遣志愿者能力与素质</p> <p>在招募工作中，时时掌握招募动态，要求高校项目办按照公开招募、优中选优的原则，确保选拔公开、公平、公正，严把质量关，确保招募质量。上海市项目办精心组织相关培训工作，聘请专家学者，就民族政策、职业规划、团队拓展、急救医疗、突发事件应急处理等内容，为志愿者进行专题授课。并依托相关附属中学的教育教学资源，为研支团志愿者提供教育实习、教育教学管理等实践训练。</p> <p>2、落实经费保障、加强跟踪服务，在后方为志愿者们保驾护航</p> <p>上海市项目办在国家出台鼓励政策的基础上，制定了上海地方性配套政策，在后方为志愿</p>

	<p>者们保驾护航：一是在服务期满后的就业、职业规划等方面为志愿者提供便利服务，自2008年起率先为服务期志愿者统一代缴社会保险费；二是确保管理服务经费到位，出台相关政策，为志愿者提高补贴标准，以保障志愿者的日常生活。三是评优、公考、落户等方面协调制定了详尽的优惠政策。四是不断强化联络服务体系建设，扎实做好日常服务工作，充分运用手机、QQ、微信等现代科技手段，与分散在中西部各省区市的每年200余名志愿者保持紧密联系，做好后勤保障，让上海援外青年志愿者切实感受到来自家乡人民的关怀。</p>
<p>存在问题</p>	<p>1、未及时进行预算调整，预算执行率有待提升</p> <p>2018年项目开展过程中，西部计划项目子项目补贴发放单价标准发生改变，导致预算子项目实际支出与预算编制存在差异。预算未及时根据支出进度进行中期调整，致使预算执行率有待提高。</p> <p>2、派遣前志愿者存在一定数量的流失，未能及时补录</p> <p>在培训、派遣工作开展前，因多种原因，志</p>

	<p>愿者改变服务意愿，存在一定数量的志愿者流失情况，从而导致实际派遣人数少于签订意向人数。而补录时间一般为当年度8月，应届毕业生工作寻找接近尾声，给补录工作带来一定困难。</p> <p>3、与服务省沟通协调机制有待进一步加强，以提升服务省的政策吸引力</p> <p>上海市项目办与服务省，在志愿者的培养及管理方面需通力协作，沟通协调机制有待进一步加强及完善。</p>
整改建议	<p>1、加强项目预算动态管理，提升预算编制的科学性和严谨性</p> <p>在编制预算时，加强项目前期调研，通过对志愿者人数及服务年限的动态摸底，结合项目历年开展实际情况，提升预算编制的科学性与合理性。在项目开展中期，及时进行预算调整，加强预算动态管理，提升预算执行率，并为下年度预算编制提供参考。</p> <p>2、加强宣传，进一步提升志愿者服务意识，深刻理解“西部计划”意义</p> <p>在宣传工作中，着重介绍志愿服务西部计划的职责和义务，明确西部计划工作的环境和状态，为招募志愿者做好充分的心理准备及理解认知，</p>

	<p>明白西部计划所产生的结果和意义，理解自身所担负的责任及承担的义务，更加坚定的完成自身使命。</p> <p>3、加强与服务省的沟通协调，提升志愿服务成效</p> <p>招募省与服务省需通力合作，各服务省项目办需加强对志愿者的管理与培养。作为招募省，进一步加强与服务省项目办的沟通联系，配合服务省项目办工作的开展，为志愿者创造更好的工作平台和环境，为志愿者服务期满后扎根基层创造良好环境，从而为后期的招募工作提供保障。</p>
整改情况	<p>1、在编制预算时，合理预估志愿者人数。加强项目预算动态管理，及时进行预算调整，提升预算执行率。</p> <p>2、进一步加强宣传，着重介绍志愿服务西部计划的职责和义务，明确西部计划工作的环境和状态，为招募志愿者做好充分的心理准备及理解认知。</p> <p>3、加强与服务省的沟通协调，配合服务省项目办工作的开展，为志愿者创造更好的工作平台和环境，提高志愿者的工作热情和积极性，提升志愿服务成效</p>

绩效评价结果信息表

项目名称	2018年上海市青少年活动中心公益性项目
决算金额	474.84万元
评价分值	93.93分
评价结论	优
主要绩效	<p>2018年上海市青少年活动中心公益性活动项目整体绩效处于优秀水平。具体来说：本次公益性活动项目立项之初设立了绩效目标，项目财务管理和业务管理制度健全，资金使用合规，大多数部门项目预算执行情况良好；各部门活动有序开展，全年各项活动场次均达到计划目标，部分活动场次超额完成目标，活动的受众面及参与人数基本超过预期，且受众满意度反馈较好，平均满意度达到97.65%。</p>
存在问题	<p>1、项目管理有待进一步提高</p> <p>本项目在管理上存在两方面不足：一是在财务管理方面，部分活动资金支付进度晚于合同约定时间；二是在项目实施方面，部分活动采购过程中比价程序不规范。综上所述，本项目的管理水平有待提高。</p> <p>2、后续管理有所欠缺，影响项目效果的发挥</p>

	<p>项目后续管理有所欠缺，主要体现在：一是项目单位各责任部门对活动开展后的影响缺少相应的跟踪反馈工作，不利于活动中心充分了解项目后续成效；二是根据项目组查看资料，部分活动如：青年梦想创业就业训练营、英才大讲堂等活动未根据活动中心要求，通过主流媒体报道进行宣传，可能会影响活动宣传效果。</p> <p>3、绩效目标设置不合理，绩效管理有待加强</p> <p>2018年上海市青少年活动中心公益性活动项目在项目申报时，各部门均设置了相应的绩效目标，但部分项目如手拉手艺术团项目在申报时设置的投入和管理目标“27.06万元”，不符合绩效评价的基本要求，不能很好的对项目绩效进行客观地讨论、监督和衡量。</p>
<p>整改建议</p>	<p>1、加强项目管理，确保项目规范实施</p> <p>建议活动中心加强项目管理，确保项目规范实施。一是加强资金支出进度管理，严格按照活动的资金使用计划及时进行资金支付；二是规范实施单位的选择方式，规范比价程序，以提高服务质量。</p> <p>2、提高后续管理水平，保障项目效益的实现</p> <p>建议今后在开展类似项目时，一方面，进一步加强项目后续管理，在项目结束后，对参与者产生</p>

	<p>后续影响的活动，建议活动中心以问卷等形式进行跟踪回访，了解活动参与主体的反馈，并根据反馈意见继续保持或及时调整活动内容，以匹配青少年实际活动需求；二是建议活动中心各部门在今后开展活动时，通过主流媒体进行活动报道，提高活动宣传效果，最大程度实现活动效益。</p> <p>3、进一步加强绩效管理工作，提高预算绩效管理管理水平</p> <p>建议在今后申报该项目时，根据绩效目标申报要求，对项目的整体目标进行分解和细化，为项目提供一个客观的评价标准，便于对项目绩效进行客观地讨论、监督和衡量。</p>
<p>整改情况</p>	<p>1、规定将项目款的支付时间、金额以财务部统计数为依据，纳入部门考核，合同的比价是否规范也已纳入2019年部门考核。</p> <p>2、规范、调整活动满意度调查表，进一步确定项目宣传媒体的要求。要求各业务部门按照项目特性调整满意度调查表。同时，要求做好项目后续跟踪工作，对于媒体宣传，规定必须在主流媒体，品牌门户网站上进行活动报道，以确保活动的受众面及社会影响力。</p> <p>3、加强培训工作，做好项目申报绩效目标编</p>

	制及后续管理、监督工作。要求绩效管理部门、计划财务部做好相关统计工作，此项工作情况将纳入部门考核。
--	---

绩效评价结果信息表

项目名称	“童声嘹亮——唱响中国梦”少年儿童原创歌曲展演公益性活动项目
决算金额	35.18万元
评价分值	96.95
评价结论	优
主要绩效	<p>项目决策方面，本项目的实施，符合上海市青少年活动中心战略目标，项目立项有充分的政策依据，立项程序规范，但绩效目标与指标有待进一步完善。</p> <p>项目管理方面，项目财务管理和业务管理制度健全，并得到有效实施；预算编制合理，资金使用合规，项目预算执行情况良好，项目计划编制完善。</p> <p>项目绩效方面，活动有序开展，全年活动场次均达到计划目标，活动的受众面及参与人数超过预期，且受众满意度反馈较好，满意度达到95.75%，项目后续管理和媒体宣传工作有效开展。</p>
存在问题	绩效指标设置不完善，绩效管理有待加强
整改建议	进一步加强绩效管理工作，提高预算绩效管理

	水平。
整改情况	根据中介机构提出的建议，项目相关部门提高预算绩效管理水平和加强绩效管理工作，保证项目顺利实施。