

# 上海市金山区人民法院2018年度财政支出项目绩效 评价结果

## 绩效评价结果信息表

项目名称	审判执行业务费
决算金额	1021.01 万元
评价分值	91.85
评价结论	优秀
主要绩效	项目管理制度成熟，各项流程规范。金山法院针对各类办案业务报销情况制定了严格的管理制度，并落实了相关责任人或责任部门，对消除经费报销审核的差错情况起到了保障作用。同时金山法院严格按照国家文件规定，资金支付流程符合要求，对其他职能部门的类似项目具有一定的示范作用，并且金山法院制定了严格的财务制度，各种凭证的归档全面、清晰、有效。
存在问题	项目部分子项目预算编制精确性不足，预算执行率偏低。金山法院 2018 年审判执行业务费项目整体预算执行率为 90.59%。该项目共含 5 个二级子项，其中调研课题经费子项预算金额为 250,000.00 元，决算金额为 22,300.00 元，该子项预算执行率为 8.92%。
整改建议	强化预算编制的合理性，并根据项目实际实施情况调整预算金额。 在预算编制时，应根据每年案件数量的增长，对审判执行业务费及其相关子项进行相应的调整。对于预算执行率较低的子项，可加强项目需求调研，适时调整预算资金安排，对确有需求的子项可增加相应的预算。在项目实施过程中，如果部分子项的实施条件和业务需求发生改变，可相应对子项预算金额进行调整，确保财政资金的高效利用。
整改情况	金山法院根据 2018 年度各子项预算执行情况，合理编制了 2019 年项目预算。对 2018 年度预算执行率较低的子项，2019 年度进行合理调整预算安排，从而提高各子项预算执行率。

# 上海市金山区人民法院2018年度财政支出项目绩效 评价结果

## 绩效评价结果信息表

项目名称	信息化建设项目经费
决算金额	1267.52万元
评价分值	85.25
评价结论	良
主要绩效	金山法院2018年各信息化建设项目均进行了完整的试运行工作，各系统均含售后服务，充分保障新建系统的长久、稳定使用。系统试运行期间，项目建设单位负责每周对新建系统进行巡检，发现问题后及时处理，并进行相关记录。系统建设单位执行了详细的培训计划，使金山法院系统使用人员能更了解系统的各项功能，并在出现故障时，快速并准确判断系统故障，及时解决系统运行中出现的常见问题。
存在问题	<p>1. 存在部分资金未及时支付。截止至2019年6月，“防病毒系统国产化”项目、“庭审系统备份软件升级”项目未支付项目资金，“警务综合指挥平台”、“劳动争议大数据分析系统”、“审委会信息化改造”、“智能语音识别系统”等4个项目均存在20%的项目尾款未支付完毕。</p> <p>2. 绩效目标完整性与明确性不足。该项目绩效目标与项目内容匹配度低，如“绩效目标的合理性”指标和“项目立项的规范性”指标，不属于影响力指标；产出指标和效果指标数量过少且缺少量化指标。</p>
整改建议	<p>1. 加强项目支付管理。金山法院应当加强项目支付审核，按照合同约定的支付要求进行资金支付。在签订项目合同时，应当根据项目预计执行情况，合理地设定资金支付时间，并严格按照合同规定时间支付资金。</p> <p>2. 加强绩效目标编制管理。在绩效目标编报时，可根据项目实际的执行情况和项目预期效果，科学地设定绩效目标，并将绩效目标细化分解为具体的、可量化的绩效指标。绩效目标应当同项目实施内容直接相关，并能够清晰准确地表达项目应当达到的具体目标和预期效果。通过对绩效指标的分析，能更好地提升项目绩效管理水平和提升财政资金的使用效率。</p>
整改情况	<p>1. 金山法院加强了对2019年项目合同中支付条款的重视，根据项目预计进程，合理设定资金支付时间，并在项目执行过程中，加强了财务监督力度，确保资金支付及时性。</p> <p>2. 金山法院2019年加强了与第三方绩效评价单位沟通，及时咨询科学的项目绩效目标编报方式，并根据项目实际的执行情况和项目预期效果，科学地设定绩效目标，并将绩效目标细化分解为具体的、可量化的绩效指标。</p>

