

# 上海音乐学院（本级）2016 年度部门决算

## 第一部分 上海音乐学院（本级）概况

### 一、主要职能

上海音乐学院办学八十八年来，逐步形成了以作曲和作曲技术理论、音乐学理论研究为核心，以音乐表演艺术学科为主体，以应用音乐为延伸的音乐艺术学科综合体系，硕果累累，蜚声国际、国内乐坛，培养了一大批杰出的音乐艺术人才，被誉为“音乐家的摇篮”。

- （一）力推改革，依法依规治校取得新成效
- （二）明确定位，创新办学模式有新举措
- （三）立德树人，践行社会主义核心价值观有新面貌
- （四）文化引领，打造知识服务取得新进展
- （五）加强领导，提升科学管理能力上新水平
- （六）挖潜增效，改善条件优化资源取得新突破

### 二、机构设置

根据上述职责，上海音乐学院（本级）设 14 个内设机构，包括：音乐学系、作曲系、指挥系、钢琴系、声乐歌剧系、管弦系、民乐系、音乐教育系、音乐戏剧系、音乐工程系、现代器乐与打击乐系、艺术管理系、数字媒体学院以及公共基础部。

## 第二部分 上海音乐学院（本级）2016 年度部门决算表

2016年度收入支出决算总表

单位：万元

收入		支出	
项目	决算数	项目	决算数
一、财政拨款收入	69,021.84	一、一般公共服务支出	
其中：政府性基金预算财政拨款		二、外交支出	
二、上级补助收入		三、国防支出	
三、事业收入	5,631.46	四、公共安全支出	
四、经营收入		五、教育支出	47,487.71
五、附属单位上缴收入		六、科学技术支出	
六、其他收入	8,780.55	七、文化体育与传媒支出	
		八、社会保障和就业支出	2,170.79
		九、医疗卫生与计划生育支出	138.74
		十、节能环保支出	
		十一、城乡社区支出	
		十二、农林水支出	
		十三、交通运输支出	
		十四、资源勘探信息等支出	
		十五、商业服务业等支出	
		十六、金融支出	
		十七、援助其他地区支出	
		十八、国土海洋气象等支出	
		十九、住房保障支出	436.65
		二十、粮油物资储备支出	
		二十一、其他支出	10,694.62
本年收入合计	83,433.85	本年支出合计	60,928.52
用事业基金弥补收支差额		结余分配	34.33
年初结转和结余	28,981.55	年末结转和结余	51,452.56
总计	112,415.4	总计	112,415.4

2016年度收入决算表

单位：万元

项目			本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
功能分类科目编码		科目名称							
类	款	项	合计						
			83,433.85	69,021.84		5,631.46			8,780.55
205			教育支出	37,849.66	23,562.56	5,506.55			8,780.55
205	02		普通教育	37,320.74	23,033.64	5,506.55			8,780.55
205	02	05	高等教育	36,655.58	22,368.47	5,506.55			8,780.55
205	02	99	其他普通教育支出	665.17	665.17				
205	99		其他教育支出	528.92	528.92				
205	99	99	其他教育支出	528.92	528.92				
208			社会保障和就业支出	2,170.79	2,170.79				
208	05		行政事业单位离退休	2,170.79	2,170.79				
208	05	02	事业单位离退休	275.34	275.34				
208	05	05	机关事业单位基本养老保险缴费支出	1,101.05	1,101.05				
208	05	06	机关事业单位职业年金缴费支出	793.62	793.62				
208	05	99	其他行政事业单位离退休支出	0.78	0.78				
210			医疗卫生与计划生育支出	138.74	126.28	12.47			

210	05		医疗保障	138.74	126.28		12.47			
210	05	02	事业单位医疗	138.74	126.28		12.47			
221			住房保障支出	436.65	324.21		112.44			
221	02		住房改革支出	436.65	324.21		112.44			
221	02	01	住房公积金	436.65	324.21		112.44			
229			其他支出	42,838.00	42,838.00					
229	99		其他支出	42,838.00	42,838.00					
229	99	01	其他支出	42,838.00	42,838.00					

2016年度支出决算表

单位：万元

项目			本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
功能分类科目编码		科目名称						
类	款	项	合计					
205			教育支出	47,487.71	17,386.30	30,101.41		
205	02		普通教育	47,050.17	17,386.30	29,663.87		
205	02	05	高等教育	46,523.38	17,386.30	29,137.08		
205	02	99	其他普通教育支出	526.78		526.78		
205	99		其他教育支出	437.54		437.54		
205	99	99	其他教育支出	437.54		437.54		
208			社会保障和就业支出	2,170.79	2,170.01	0.78		
208	05		行政事业单位离退休	2,170.79	2,170.01	0.78		
208	05	02	事业单位离退休	275.34	275.34			
208	05	05	机关事业单位基本养老保险缴费支出	1,101.05	1,101.05			
208	05	06	机关事业单位职业年金缴费支出	793.62	793.62			
208	05	99	其他行政事业单位离退休支出	0.78		0.78		
210			医疗卫生与计划生育支出	138.74	138.74			

210	05		医疗保障	138.74	138.74				
210	05	02	事业单位医疗	138.74	138.74				
221			住房保障支出	436.65	436.65				
221	02		住房改革支出	436.65	436.65				
221	02	01	住房公积金	436.65	436.65				
229			其他支出	10,694.62		10,694.62			
229	99		其他支出	10,694.62		10,694.62			
229	99	01	其他支出	10,694.62		10,694.62			

2016年度财政拨款收入支出决算总表

单位：万元

收入决算数		支出决算数			
项目	决算数	项目	合计	一般公共预算 财政拨款	政府性基金预算 财政拨款
一、一般公共预算财政拨款	69,021.84	一、一般公共服务支出			
二、政府性基金预算财政拨款		二、外交支出			
		三、国防支出			
		四、公共安全支出			
		五、教育支出	21,659.98	21,659.98	
		六、科学技术支出			
		七、文化体育与传媒支出			
		八、社会保障和就业支出	2,170.79	2,170.79	
		九、医疗卫生与计划生育支出	126.28	126.28	
		十、节能环保支出			
		十一、城乡社区支出			
		十二、农林水支出			
		十三、交通运输支出			
		十四、资源勘探信息等支出			

		十五、商业服务业等支出			
		十六、金融支出			
		十七、援助其他地区支出			
		十八、国土海洋气象等支出			
		十九、住房保障支出	324.21	324.21	
		二十、粮油物资储备支出			
		二十一、其他支出	10,694.62	10,694.62	
本年收入合计	69,021.84	本年支出合计	34,975.88	34,975.88	
年初财政拨款结转和结余	9,316.14	年末财政拨款结转和结余	43,362.1	43,362.1	
一般公共预算财政拨款	9,316.14				
政府性基金预算财政拨款					
总计	78,337.98	总计	78,337.98	78,337.98	



2016年度一般公共预算财政拨款支出决算表

单位：万元

项目			一般公共预算财政拨款支出决算数			
功能分类科目编码			科目名称	合计	基本支出	项目支出
类	款	项	合 计	34,975.88	14,032.68	20,943.21
205			教育支出	21,659.98	11,412.18	10,247.80
205	02		普通教育	21,222.44	11,412.18	9,810.26
205	02	05	高等教育	20,695.66	11,412.18	9,283.48
205	02	99	其他普通教育支出	526.78	0.00	526.78
205	99		其他教育支出	437.54	0.00	437.54
205	99	99	其他教育支出	437.54	0.00	437.54
208			社会保障和就业支出	2,170.79	2,170.01	0.78
208	05		行政事业单位离退休	2,170.79	2,170.01	0.78
208	05	02	事业单位离退休	275.34	275.34	0.00
208	05	05	机关事业单位基本养老保险缴费支出	1,101.05	1,101.05	0.00
208	05	06	机关事业单位职业年金缴费支出	793.62	793.62	0.00
208	05	99	其他行政事业单位离退休支出	0.78	0.00	0.78
210			医疗卫生与计划生育支出	126.28	126.28	0.00
210	05		医疗保障	126.28	126.28	0.00
210	05	02	事业单位医疗	126.28	126.28	0.00
210	99		其他医疗卫生与计划生育支出	0.00	0.00	0.00
210	99	01	其他医疗卫生与计划生育支出	0.00	0.00	0.00
221			住房保障支出	324.21	324.21	0.00
221	02		住房改革支出	324.21	324.21	0.00
221	02	01	住房公积金	324.21	324.21	0.00
229			其他支出	10,694.62	0.00	10,694.62
229	99		其他支出	10,694.62	0.00	10,694.62
229	99	01	其他支出	10,694.62	0.00	10,694.62

2016年度一般公共预算财政拨款基本支出决算表

单位：万元

经济分类科目编码		科目名称	一般公共预算财政拨款基本支出决算数		
类	款		合计	人员经费	公用经费
301		工资福利支出	9,932.25	9,932.25	
301	01	基本工资	1,808.57	1,808.57	
301	02	津贴补贴	1,337.16	1,337.16	
301	03	奖金	0	0	
301	04	其他社会保障缴费	664.84	664.84	
301	06	伙食补助费			
301	07	绩效工资	3,847.2	3,847.2	
301	08	机关事业单位基本养老保险缴费	1,101.05	1,101.05	
301	09	职业年金缴费	793.62	793.62	
301	99	其他工资福利支出	379.81	379.81	
302		商品和服务支出	2,753.38		2,753.38
302	01	办公费	84.67		84.67
302	02	印刷费	108.42		108.42
302	03	咨询费	0.09		0.09
302	04	手续费	1		1
302	05	水费			
302	06	电费	23.97		23.97
302	07	邮电费	22.24		22.24
302	08	取暖费			
302	09	物业管理费	598.76		598.76
302	11	差旅费	65.38		65.38
302	12	因公出国（境）费用	12.67		12.67
302	13	维修（护）费	467.93		467.93
302	14	租赁费	157.03		157.03
302	15	会议费	6.72		6.72
302	16	培训费	31.02		31.02
302	17	公务接待费	45.36		45.36
302	18	专用材料费	107.93		107.93
302	24	被装购置费			
302	25	专用燃料费	38.91		38.91
302	26	劳务费	175.19		175.19
302	27	委托业务费	344.4		344.4
302	28	工会经费	207.86		207.86
302	29	福利费	150.66		150.66
302	31	公务用车运行维护费	7.26		7.26
302	39	其他交通费用	0		0
302	40	税金及附加费用			
302	99	其他商品和服务支出	95.9		95.9
303		对个人和家庭的补助	661.44	661.44	
303	01	离休费	275.34	275.34	
303	02	退休费			

303	03	退职（役）费			
303	04	抚恤金	39.66	39.66	
303	05	生活补助			
303	07	医疗费	3.29	3.29	
303	08	助学金			
303	09	奖励金			
303	11	住房公积金	336.34	336.34	
303	12	提租补贴			
303	13	购房补贴	6.52	6.52	
303	99	其他对个人和家庭的补助支出	0.3	0.3	
310		其他资本性支出	685.61		685.61
310	02	办公设备购置	77.52		77.52
310	03	专用设备购置	494.2		494.2
310	07	信息网络及软件购置更新			
310	13	公务用车购置			
310	19	其他交通工具购置			
310	99	其他资本性支出	113.89		113.89
		合计	14,032.68	10,593.69	3,438.98

2016年度一般公共预算财政拨款“三公”经费及机关运行经费支出决算表

单位：万元

一般公共预算财政拨款“三公”经费												机关运行 经费决算数
合计		因公出国 (境)费		公务用车购置及运行费						公务接待费		
				小计		公务用车 购置费		公务用车 运行费				
预算数	决算数	预算数	决算数	预算数	决算数	预算数	决算数	预算数	决算数	预算数	决算数	
257.5	220.63	60	60	27.5	25.27	18	17.98	9.5	7.29	170	135.35	

2016年度政府性基金预算财政拨款支出决算表

单位：万元

项目			政府性基金预算财政拨款支出决算数			
功能分类 科目编码			科目名称	合计	基本支出	项目支出
类	款	项				
合计						

注：上海音乐学院（本级）2016年度无政府性基金预算财政拨款支出，故本表无数据。

### 第三部分 上海音乐学院（本级）2016 年度部门决算情况说明

#### 一、关于上海音乐学院（本级）2016 年度收入支出总体情况说明

上海音乐学院（本级）2016 年度收入总计为 112,415.40 万元、支出总计为 112,415.40 万元。与 2015 年度相比，收入、支出增加 37,649.34 万元。主要原因：因政策原因调增绩效工资、职业年金等；2016 年基建拨款较 2015 年度有所增加；年中收到高峰高原建设经费等。

#### 二、关于上海音乐学院（本级）2016 年度收入决算情况说明

上海音乐学院（本级）2016 年度收入合计 83,433.85 万元，其中：财政拨款收入 69,021.84 万元，占 82.73%；事业收入 5,631.46 万元，占 6.75%；其他收入 8,780.55 万元，占 10.52%。

#### 三、关于上海音乐学院（本级）2016 年度支出决算情况说明

上海音乐学院（本级）2016 年度支出合计 60,928.52 万元，其中：基本支出 20,131.71 万元，占 33.04%；项目支出 40,796.81 万元，占 66.96%。

#### 四、关于上海音乐学院（本级）2016 年度财政拨款收入支出总体情况说明

上海音乐学院（本级）2016 年度财政拨款收支总决算

78,337.98 万元。与 2015 年度相比，财政拨款收、支总计各增加 45,732.02 万元，增长 140.26%。主要原因：因政策原因调增绩效工资、职业年金等；2016 年基建拨款较 2015 年度有所增加；年中收到高峰高原建设经费等。

## 五、关于上海音乐学院（本级）2016 年度一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

### （一）一般公共预算财政拨款支出总体情况。

上海音乐学院（本级）2016 年度一般公共预算财政拨款支出 34,975.88 万元，占本年支出合计的 57.40%。与 2015 年度相比，一般公共预算财政拨款支出增加 11,686.07 万元，增长 50.18%。主要原因：因政策原因调增绩效工资、职业年金等；2016 年基建拨款较 2015 年度有所增加；年中收到高峰高原建设经费等。

### （二）一般公共预算财政拨款支出决算结构情况。

上海音乐学院（本级）2016 年度一般公共预算财政拨款支出 34,975.88 万元，主要用于以下方面：教育支出（类）21,659.98 万元，占 61.93%；社会保障和就业支出（类）2,170.79 万元，占 6.20%；医疗卫生与计划生育支出（类）126.28 万元，占 0.36%；住房保障支出（类）324.21 万元，占 0.93%；其他支出（类）10,694.62 万元，占 30.58%。

### （三）一般公共预算财政拨款支出决算具体情况。

上海音乐学院（本级）2016 年度一般公共预算财政拨款支

出年初预算为 22,873.91 万元，支出决算为 34,975.88 万元，完成年初预算的 152.91%。决算数大于预算数的主要原因：因政策原因调增绩效工资、职业年金等；2016 年基建拨款较 2015 年度有所增加；年中收到高峰高原建设经费等。其中：

1、教育支出-普通教育-高等教育 20,695.66 万元。主要用于：学院人员经费、公用经费以及项目支出。年初预算为 22,284.83 万元，支出决算为 20,695.66 万元，完成年初预算的 92.87%。决算数小于预算数的主要原因：因养老金政策改革原因调整支出功能分类科目预算。

2、教育支出-普通教育-其他普通教育支出 526.78 万元。主要用于：外国留学生政府奖学金、高校帮困助学专项资金。年初预算为 0 万元，支出决算为 526.78 万元。决算数大于预算数的主要原因：年中收到上述项目经费。

3、教育支出-普通教育-其他教育支出 437.54 万元。主要用于：高端紧缺人才培养培养、高水平高校学术期刊支持计划等。年初预算为 0 万元，支出决算为 437.54 万元。决算数大于预算数的主要原因：年中收到上述项目经费。

4、社会保障和就业支出-行政事业单位离退休-事业单位离退休 275.34 万元。主要用于：事业单位离退休支出。年初预算为 275.34 万元，支出决算为 275.34 万元，完成年初预算的 100%。

5、社会保障和就业支出-行政事业单位离退休-机关事业单位基本养老保险缴费支出 1,101.05 万元。主要用于：事业单位



基本养老保险缴费支出。年初预算为 0 万元，支出决算为 1,101.05 万元。决算数大于预算数的主要原因：因养老金政策改革原因调整支出功能分类科目预算。

6、社会保障和就业支出-行政事业单位离退休-机关事业单位职业年金缴费支出 793.62 万元。主要用于：事业单位离退休支出。年初预算为 0 万元，支出决算为 793.62 万元。决算数大于预算数的主要原因：因职业年金政策改革原因调增支出功能分类科目预算。

7、医疗卫生与计划生育支出-医疗保障-事业单位医疗 126.28 万元。主要用于：事业单位医疗缴费支出。年初预算为 29.09 万元，支出决算为 126.28 万元，完成年初预算的 434.10%。决算数大于预算数的主要原因：因政策原因增加绩效工资，相应增加了医保缴费支出。

8、医疗卫生与计划生育支出-医疗保障-其他医疗卫生与计划生育支出 0 万元。年初预算为 6.60 万元，支出决算为 0 万元，完成年初预算的 0%。决算数小于预算数的主要原因：年中将项目调整动用教育收费列支在职市管保健对象医疗保健统筹金。

9、住房保障支出-住房改革支出-住房公积金 324.21 万元。主要用于：住房公积金支出。年初预算为 262.37 万元，支出决算为 324.21 万元，完成年初预算的 123.57%。决算数大于预算数的主要原因：因政策原因增加绩效工资，相应增加了住房公积金支出。

10、社会保障和就业支出-行政事业单位离退休-其他行政事业单位离退休支出 0.78 万元。主要用于：机关事业单位退休人员活动经费。年初预算为 15.68 万元，支出决算为 0.78 万元，完成年初预算的 4.97%。决算数小于预算数的主要原因：年初按离退休人数和标准安排预算，年中按实列支。

11、其他支出-其他-其他支出 10,694.62 万元。主要用于：学院基础项目建设。年初预算为 0 万元，支出决算为 10,694.62 万元。决算数大于预算数的主要原因：根据年度决算口径，将基建拨款纳入决算

## **六、关于上海音乐学院（本级）2016 年度一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明**

上海音乐学院（本级）2016 年度一般公共预算财政拨款基本支出 14,032.68 万元，包括人员经费 10,593.69 万元，公用经费 3,438.98 万元。基本支出中：

1. 工资福利支出 9,932.25 万元，主要用于：基本工资、津贴补贴、其他社会保障缴费、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、其他工资福利支出。

2. 商品和服务支出 2,753.38 万元，主要用于：办公费、印刷费、咨询费、手续费、电费、邮电费、物业管理费、差旅费、因公出国费、维修费、租赁费、会议费、培训费、公务接待费、专用材料费、专用燃料费、劳务费、委托业务费、工会经费、福利费、公务用车运行维护费、其他商品和服务支出。

3. 对个人和家庭的补助支出 661.44 万元，主要用于：离休费、抚恤金、医疗费、住房公积金、其他对个人和家庭的补助支出。

4. 其他资本性支出 685.61 万元，主要用于：办公设备购置、专用设备购置以及其他资本性支出。

## 七、关于上海音乐学院（本级）2016 年度一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

### （一）“三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明。

上海音乐学院（本级）2016 年度“三公”经费财政拨款支出年初预算为 257.50 万元，支出决算为 220.63 万元，完成预算的 85.68%，其中：因公出国（境）费决算为 60 万元，完成预算的 100%；公务用车购置及运行维护费支出决算为 25.27 万元，完成预算的 91.89%；公务接待费支出决算为 135.35 万元，完成预算的 79.62%。2016 年度“三公”经费支出决算数小于预算数的主要原因：2016 年学院公务接待次数减少。

2016 年度“三公”经费财政拨款支出决算数比 2015 年度增加 35.71 万元，增长 19.31%，其中：因公出国（境）费支出决算增加 20 万元，增长 50%；公务用车购置及运行维护费支出决算增加 3.35 万元，增长 15.28%；公务接待费支出决算增加 12.35 万元，增长 10.04%。因公出国（境）费支出增加的主要原因是 2016 年出国交流次数增加。公务用车购置及运行维护费支出增加的主要原因是 2016 年新购置公务用车。公务接待费支出增加

的主要原因是接待活动次数增加。

## （二）“三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明。

2016年度“三公”经费财政拨款支出决算中，因公出国（境）费支出决算60万元，占27.20%；公务用车购置及运行维护费支出决算25.27万元，占11.45%；公务接待费支出决算135.35万元，占61.35%。具体情况如下：

1、因公出国（境）费支出60万元。全年安排因公出国（境）团组20个、累计120人次。开支内容包括：出国团组差旅费等。

2、公务用车购置及运行维护费支出25.27万元。其中：

公务用车购置支出为17.98万元。主要用于更新购置公务用车，公务用车购置数量为1辆。

公务用车运行维护支出7.29万元。主要用于公务用车日常运行中的过桥费、加油费以及车辆维修维护费等。2016年，上海音乐学院（本级）开支财政拨款的公务用车保有量为9辆。

3、公务接待费支出135.35万元。其中：

国内公务接待支出135.35万（含外宾接待支出40.61万元）。主要用于学院各项活动接待。全年安排公务接待198批、累计1,980人次，其中：接待外宾59批、累计594人次。

## 八、关于上海音乐学院（本级）2016年度政府性基金预算财政拨款支出决算情况说明

上海音乐学院（本级）2016年度无政府性基金预算财政拨款支出。

## 九、国有资本经营预算财政拨款情况说明

上海音乐学院（本级）2016 年度无国有资本经营预算财政拨款支出。

## 十、其他重要事项的情况说明

### （一）机关运行经费支出情况。

2016 年度上海音乐学院（本级）无机关运行经费支出。

### （二）政府采购支出情况。

2016 年度本单位政府采购金额（以合同签订为准）2,573.35 万元，其中：货物采购金额 2,061.35 万元、服务采购金额 512 万元。

2016 年度本单位面向中小企业预留政府采购项目预算金额 712 万元，面向小微企业预留政府采购项目预算金额 512 万元。在面向中小企业预留的政府采购项目中，由中小企业供应商中标或成交的，采购金额 712 万元。

### （三）国有资产占用情况。

截至 2016 年 12 月 31 日，上海音乐学院（本级）共有车辆 14 辆，其中，一般公务用车 14 辆。单位价值 50 万元以上通用设备 10 台（套），单位价值 100 万元以上专用设备 5 台（套）。

### （四）预算绩效管理情况。

上海音乐学院（本级）2016 年度预算绩效管理工作开展情况如下：制度建设情况：学院依法建立健全财务管理制度，2016 年财务处重新梳理了财务制度，再次修订了《上海音乐学院（本

级) 财务管理制度汇编》，从而提高了学院财务管理水平和预算管理质量。

工作机制建设情况：1、抓内部控制建设, 努力提升学校的科学化、规范化管理水平。学院于 2016 年 8 月成立了上音内部控制基础性评价工作领导小组。领导小组负责制定、启动相关的内部控制工作机制；组织各相关职能部门梳理各项管理制度和业务流程，编制并不断完善业务流程图。委托会计事务所对学院内控基础工作进行鉴证和评价，对内部控制基础性评价指标进行评价打分、撰写内部控制基础性评价报告，针对存在扣分情况，提出改进方向和采取的措施。2、牵预算执行牛鼻子, 促用资效果不断提高。在预算分配方面，加强和改进内涵建设、高峰高原学科建设等项目的预算分配机制和项目预算管理办法，试行“院内分级、分类管理”模式，即改变原来项目经费预算由院部统一分配的做法，而是将预算划拨给各个学科组，由学科组根据本学科的实际和特点在学科内进行分配，并组织相关领导及专家进行评审，根据项目申报的理由是否充分、建设内容是否符合学院总体发展、预算是否符合财务规定等要求来确定具体预算分配项目及金额，预算评审实行项目实施负责人“回避制”。在预算执行及调整方面，严格按照“两次预算”表编制的开支内容、开支科目及开支标准执行。为加快预算执行进度，学院采取了一系列措施，包括：每个月在院长办公会上公布学校预算执行总体情况以及各领导主管、分管等部门的资金执行情况，指出影响执行的主要原因，

推行归口分级管理;与重大资金项目分管领导和部门配合,多次召开专题会议,帮助项目负责人有针对性地分析问题成因,提出解决措施;调研发现了预算编制初期考虑因素的缺失,在政策允许范围内进一步评价老师们取得的成果、调整补充预算,协助分管领导不断优化预算管理;从预算报销流程预算申报要求上进行优化调整,减少了无效和不合理的约束条件;和分管院领导配合,多次召开学科带头人项目负责人会议,积极推进预算工作。3、规范管理、简化流程,提高财务人员专业水平。进一步优化办事流程,提高预算执行率及财务绩效,包括:取消“两次预算表”各类附表、提高部门负责人签字权限、简化合同流转手续等。进一步增强服务意识、提高服务质量,本着处处为教职工着想、时时为教职工服务的精神,不断提高财务管理水平,如为缓解报销中碰到的不和谐问题,我们设立了“委屈奖”、“爱心小黄贴”,力求为广大师生提供便捷、全面、优质的服务。积极推进财务管理的信息化和网络化,试行财务统一核算和适时监控,从而提高财务管理水平和信息管理质量。

## 第四部分 名词解释

无