

上海市园林科学规划研究院

2016 年度部门决算

第一部分 上海市园林科学规划研究院概况

一、主要职能

上海市园林科学规划研究院是上海市绿化和市容管理局直属的全额拨款事业单位（以下简称本院）。根据沪编〔2015〕450 号文，《关于同意上海市园林科学研究所更名为上海市园林科学规划研究院的批复》，本院主要职责：

（一）具体承担绿化、林业、环卫等行业发展规划编制及配套研究；

（二）开展绿化、林业、环卫等专业领域的土壤、植物、植保、生态、废弃物利用等应用技术研究、成果转化及推广应用；

（三）组织开展绿地、林地（湿地）生态环境监测、功能评价与优化等应用研究；

（四）开展绿地、林地（湿地）土壤质量检测、监测；负责林业碳汇计量监测工作；开展绿化、林业设计咨询服务；

（五）收集和发布绿化、林业、环卫等行业相关科技信息情报；

（六）参与绿化、林业、环卫等行业相关标准的研究与起草；

(七) 主办《园林》杂志;

(八) 完成上级主管机关交办的其他事项。

二、机构设置

根据上述职责，上海市园林科学研究所内设 12 个职能部门（室、部、所、中心），分别为：综合办公室、财务管理科、科技管理科、科研保障科、成果转化科、生态研究科、植物研究部、植保研究部、土壤研究部、规划研究部、上海市林业碳汇计量监测中心、上海市园林绿化质量检测中心。

第二部分 上海市园林科学规划研究院 2016 年度部门决算表

2016 年度收入支出决算汇总表

单位:万元

收入		支出	
项目	决算数	项目	决算数
一、财政拨款收入	3,367.26	一、一般公共服务支出	
其中:政府性基金预算财政拨款	198.00	二、外交支出	
二、上级补助收入		三、国防支出	
三、事业收入	1,161.97	四、公共安全支出	
四、经营收入		五、教育支出	
五、附属单位上缴收入		六、科学技术支出	3,437.49
六、其他收入	18.78	七、文化体育与传媒支出	
		八、社会保障和就业支出	322.76
		九、医疗卫生与计划生育支出	105.95
		十、节能环保支出	
		十一、城乡社区支出	681.39
		十二、农林水支出	130.14
		十三、交通运输支出	
		十四、资源勘探信息等支出	
		十五、商业服务业等支出	
		十六、金融支出	
		十七、援助其他地区支出	
		十八、国土海洋气象等支出	
		十九、住房保障支出	86.99
		二十、粮油物资储备支出	
		二十一、其他支出	
本年收入合计	4,548.01	本年支出合计	4,764.72
用事业基金弥补收支差额		结余分配	4.39
年初结转和结余	1,025.30	年末结转和结余	804.20
总计	5,573.31	总计	5,573.31

2016 年度收入决算表

单位：万元

项目			本年收 入合计	财政拨 款收入	上 级 补 助 收 入	事业收入	经 营 收 入	附 属 单 位 上 缴 收 入	其 他 收 入
功能分类科目编 码		科目名称							
类	款	项	合 计	4,548.0 1	3,367.2 6		1,161.97		18.78
206			科学技术支出	3,290.9 2	2,110.1 7		1,161.97		18.78
206	03		应用研究	3,290.9 2	2,110.1 7		1,161.97		18.78
206	03	01	机构运行	2,062.2 8	2,062.2 8		0.00		0.00
206	03	02	社会公益研究	1,228.6 4	47.90		1,161.97		18.78
208			社会保障和就 业支出	322.76	322.76				
208	05		行政事业单位 离退休	322.76	322.76				
208	05	02	事业单位离退 休	23.81	23.81				
208	05	05	机关事业单位 基本养老保险 缴费支出	86.50	86.50				
208	05	06	机关事业单位 职业年金缴费 支出	210.41	210.41				
208	05	99	其他行政事业 单位离退休支 出	2.04	2.04				
210			医疗卫生与计 划生育支出	105.95	105.95				
210	05		医疗保障	105.95	105.95				
210	05	02	事业单位医疗	105.95	105.95				
212			城乡社区支出	681.39	681.39				

212	05		城乡社区环境卫生	483.39	483.39					
212	05	01	城乡社区环境卫生	483.39	483.39					
212	09		城市公用事业附加及对应专项债务收入安排支出	198.00	198.00					
212	09	02	城市环境卫生	198.00	198.00					
213			农林水支出	60.00	60.00					
213	02		林业	60.00	60.00					
213	02	06	林业技术推广	60.00	60.00					
221			住房保障支出	86.99	86.99					
221	02		住房改革支出	86.99	86.99					
221	02	01	住房公积金	86.99	86.99					

2016 年度支出决算表

单位：万元

项目			本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
功能分类科目编码		科目名称						
类	款	项	合计					
206			科学技术支出	3,437.49	2,062.28	1,375.21		
206	03		应用研究	3,437.49	2,062.28	1,375.21		
206	03	01	机构运行	2,062.28	2,062.28			
206	03	02	社会公益研究	1,375.21		1,375.21		
208			社会保障和就业支出	322.76	306.04	16.72		
208	05		行政事业单位离退休	322.76	306.04	16.72		
208	05	02	事业单位离退休	23.81	9.12	14.68		
208	05	05	机关事业单位基本养老保险缴费支出	86.50	86.50			
208	05	06	机关事业单位职业年金缴费支出	210.41	210.41			
208	05	99	其他行政事业单位离退休支出	2.04		2.04		
210			医疗卫生与计划生育支出	105.95	105.95			
210	05		医疗保障	105.95	105.95			
210	05	02	事业单位医疗	105.95	105.95			
212			城乡社区支出	681.39		681.39		
212	05		城乡社区环境卫生	483.39		483.39		

212	05	01	城乡社区环境卫生	483.39		483.39			
212	09		城市公用事业附加及对应专项债务	198.00		198.00			
212	09	02	城市环境卫生	198.00		198.00			
213			农林水支出	130.14		130.14			
213	02		林业	130.14		130.14			
213	02	06	林业技术推广	88.86		88.86			
213	02	99	其他林业支出	41.29		41.29			
221			住房保障支出	86.99	86.99				
221	02		住房改革支出	86.99	86.99				
221	02	01	住房公积金	86.99	86.99				

2016 年度财政拨款收入支出决算总表

单位：万元

收入决算数		支出决算数			
项目	决算数	项目	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款
一、一般公共预算财政拨款	3,169.26	一、一般公共服务支出			
二、政府性基金预算财政拨款	198.00	二、外交支出			
		三、国防支出			
		四、公共安全支出			
		五、教育支出			
		六、科学技术支出	2,110.17	2,110.17	
		七、文化体育与传媒支出			
		八、社会保障和就业支出	322.76	322.76	
		九、医疗卫生与计划生育支出	105.95	105.95	
		十、节能环保支出			
		十一、城乡社区支出	681.39	483.39	198.00
		十二、农林水支出	130.14	130.14	
		十三、交通运输支出			
		十四、资源勘探信息等支出			
		十五、商业服务业等支出			
		十六、金融支出			
		十七、援助其他地区支出			
		十八、国土海洋气象等支出			

		十九、住房保障支出	86.99	86.99	
		二十、粮油物资储备支出			
		二十一、其他支出			
本年收入合计	3,367.26	本年支出合计	3,437.40	3,239.40	198.00
年初财政拨款结转和结余	119.43	年末财政拨款结转和结余	49.29	49.29	
一般 公共预算财政拨款	119.43				
政府性 基金预算财政拨款					
总计	3,486.69	总计	3,486.69	3,288.69	198.00

2016 年度一般公共预算财政拨款支出决算表

单位：万元

项目			一般公共预算财政拨款支出决算数			
功能分类科目编码			科目名称	合计	基本支出	项目支出
类	款	项	合 计	3,239.40	2,561.26	678.15
206			科学技术支出	2,110.17	2,062.28	47.90
206	03		应用研究	2,110.17	2,062.28	47.90
206	03	01	机构运行	2,062.28	2,062.28	
206	03	02	社会公益研究	47.90		47.90
208			社会保障和就业支出	322.76	306.04	16.72
208	05		行政事业单位离退休	322.76	306.04	16.72
208	05	02	事业单位离退休	23.81	9.12	14.68
208	05	05	机关事业单位基本养老保险缴费支出	86.50	86.50	
208	05	06	机关事业单位职业年金缴费支出	210.41	210.41	
208	05	99	其他行政事业单位离退休支出	2.04		2.04
210			医疗卫生与计划生育支出	105.95	105.95	
210	05		医疗保障	105.95	105.95	
210	05	02	事业单位医疗	105.95	105.95	
212			城乡社区支出	483.39		483.39
212	05		城乡社区环境卫生	483.39		483.39
212	05	01	城乡社区环境卫生	483.39		483.39
213			农林水支出	130.14		130.14
213	02		林业	130.14		130.14
213	02	06	林业技术推广	88.86		88.86
213	02	99	其他林业支出	41.29		41.29
221			住房保障支出	86.99	86.99	
221	02		住房改革支出	86.99	86.99	
221	02	01	住房公积金	86.99	86.99	

2016 年度一般公共预算财政拨款基本支出决算表

单位：万元

经济分类科目编码		项目	一般公共预算财政拨款基本支出决算数		
类	款	科目名称	合计	人员经费	公用经费
301		工资福利支出	2,010.16	2,010.16	
301	01	基本工资	333.95	333.95	
301	02	津贴补贴	539.50	539.50	
301	03	奖金			
301	04	其他社会保障缴费	150.99	150.99	
301	06	伙食补助费			
301	07	绩效工资	501.95	501.95	
301	08	机关事业单位基本养老保险缴费	86.50	86.50	
301	09	职业年金缴费	210.40	210.40	
301	99	其他工资福利支出	186.87	186.87	
302		商品和服务支出	425.21		425.21
302	01	办公费	56.85		56.85
302	02	印刷费	10.48		10.48
302	03	咨询费	6.43		6.43
302	04	手续费	0.19		0.19
302	05	水费	6.58		6.58
302	06	电费	21.52		21.52
302	07	邮电费	13.39		13.39
302	08	取暖费			
302	09	物业管理费			
302	11	差旅费	6.77		6.77
302	12	因公出国（境）费用			
302	13	维修（护）费	38.80		38.80
302	14	租赁费			
302	15	会议费	2.27		2.27
302	16	培训费	3.48		3.48
302	17	公务接待费	4.71		4.71
302	18	专用材料费	36.68		36.68
302	24	被装购置费			
302	25	专用燃料费			
302	26	劳务费	48.58		48.58
302	27	委托业务费			
302	28	工会经费	23.50		23.50
302	29	福利费	30.46		30.46
302	31	公务用车运行维护费	9.6		9.60
302	39	其他交通费用	6.40		6.40
302	40	税金及附加费用			
302	99	其他商品和服务支出	98.52		98.52
303		对个人和家庭的补助	96.12		96.12
303	01	离休费	9.12		9.12
303	02	退休费			

303	03	退职（役）费			
303	04	抚恤金			
303	05	生活补助			
303	07	医疗费			
303	08	助学金			
303	09	奖励金			
303	11	住房公积金	87.00		87.00
303	12	提租补贴			
303	13	购房补贴			
303	99	其他对个人和家庭的补助支出			
310		其他资本性支出	29.76		29.76
310	02	办公设备购置	29.16		29.61
310	03	专用设备购置	0.15		0.15
310	07	信息网络及软件购置更新			
310	13	公务用车购置			
310	19	其他交通工具购置			
310	99	其他资本性支出			
合计			2,561.25	2,010.16	551.09

2016 年度一般公共预算财政拨款“三公”经费及机关运行经费支出决算表

单位：万元

一般公共预算财政拨款“三公”经费												机关运行经费 决算数
合计		因公出国(境)费		公务用车购置及运行费						公务接待费		
				小计		公务用车购置费		公务用车运行费				
预算数	决算数	预算数	决算数	预算数	决算数	预算数	决算数	预算数	决算数	预算数	决算数	
32.50	32.20	0	0	27.60	27.50	18	17.90	9.60	9.60	4.90	4.70	

2016 年度政府性基金预算财政拨款支出决算表

单位：万元

项目			政府性基金预算财政拨款支出决算数			
功能分类科目 编码			科目名称	合计	基本支 出	项目支出
类	款	项	合 计	198.00		198.00
212			城乡社区支出	198.00		198.00
212	09		城市公用事业附加及对 应专项债务收入安排的 支出	198.00		198.00
212	09	02	城市环境卫生	198.00		198.00

第三部分 上海市园林科学规划研究院 2016 年度部门决算情况

说 明

一、关于上海市园林科学规划研究院 2016 年度收入支出总体情况说明

上海市园林科学规划研究院 2016 年度收入总计为 5,573.31 万元、支出总计为 5,573.31 万元。与 2015 年度相比，收入、支出总计各增加 1,103.30 万元。主要原因：人员经费调整和项目经费增加。

二、关于上海市园林科学规划研究院 2016 年度收入决算情况说明

上海市园林科学规划研究院 2016 年度收入合计 4,548.01 万元，其中：财政拨款收入 3,367.26 万元，占 74.04%；事业收入 1,161.97 万元，占 25.55%；其他收入 18.78 万元，占 0.41%。

三、关于上海市园林科学规划研究院 2016 年度支出决算情况说明

上海市园林科学规划研究院 2016 年度支出合计 4,7641.72 万元，其中：基本支出 2,561.26 万元，占 53.76%；项目支出 2,203.46 万元，占 46.24%。

四、关于上海市园林科学规划研究院 2016 年度财政拨款收入支出总体情况说明

上海市园林科学规划研究院 2016 年度财政拨款收支总决算

3,486.69 万元。与 2015 年度相比，财政拨款收、支总计各增加 666.65 万元，增长 23.64%。主要原因：一般公共预算财政拨款收入及政府性基金拨款增加。

五、关于上海市园林科学规划研究院 2016 年度一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

（一）一般公共预算财政拨款支出总体情况。

上海市园林科学规划研究院 2016 年度一般公共预算财政拨款支出 3,239.40 万元，占本年支出合计的 67.99%。与 2015 年度相比，一般公共预算财政拨款支出增加 538.79 万元，增长 19.95%。主要原因：增加林业有毒有害津贴、职业年金清算。

（二）一般公共预算财政拨款支出决算结构情况。

上海市园林科学规划研究院 2016 年度一般公共预算财政拨款支出 3,239.40 万元，主要用于以下方面：科学技术支出（类）2,110.17 万元，占 65.14%；社会保障和就业支出（类）322.76 万元，占 9.97%；医疗卫生与计划生育支出 105.95 万元，占 3.27%；城乡社区支出 483.39 万元，占 14.93%；农林水支出 130.14 万元，占 4.02%；住房保障支出 86.99 万元，占 2.67%。

（三）一般公共预算财政拨款支出决算具体情况。

上海市园林科学规划研究院 2016 年度一般公共预算财政拨款支出年初预算为 2,731.91 万元，支出决算为 3,239.40 万元，完成年初预算的 118.58%。决算数大于预算数的主要原因：增加林业有毒有害津贴、职业年金清算等。其中：

1、科学技术支出（类）应用研究（款）机构运行（项）
2,062.28 万元，主要用于：维持机构的正常运行。年初预算数
2,020.99 万元，年末决算数 2,062.28 万元，完成年初预算的
102.04%。决算数大于预算数的主要原因：人员经费预算调整增
加。

2、科学技术支出（类）应用研究（款）社会公益研究（项）
47.9 万元，主要用于：2016 年对接项目。年初预算数 48 万元，
年末决算数 47.9 万元，完成年初预算的 99.79%。决算数小于
预算数的主要原因：厉行节约。

3、社会保障和就业支出（类）行政事业单位离退休（款）
事业单位离退休（项）23.81 万元，主要用于：本院离休干部
的补贴、护理费、护工费、电话费及离退休职工福利费。年初
预算数 23.81 万元，年末决算数 23.81 万元，完成年初预算的
100%。

4、社会保障和就业支出（类）行政事业单位离退休（款）
机关事业单位基本养老保险缴费支出（项）86.50 万元，主要
用于：事业单位在职人员基本养老保险缴费支出。年初预算数
0 万元，年末决算数 86.50 万元。决算数大于预算数的主要原
因：功能科目代码调整。

5、社会保障和就业支出（类）行政事业单位离退休（款）
机关事业单位职业年金缴费支出（项）210.41 万元，主要用于：
事业单位在职人员职业年金缴费支出。年初预算 0 万元，年末

决算 210.41 万元。决算数大于预算数的主要原因：2016 年政策因素的调整。

6、社会保障和就业支出（类）行政事业单位离退休（款）其他行政事业单位离退休支出（项）2.04 万元，主要用于：单位离退休人员活动费。年初预算 2.04 万元，年末决算 2.04 万元，完成年初预算的 100%。

7、医疗卫生与计划生育支出（类）医疗保障（款）事业单位医疗（项）105.95 万元，主要用于：缴纳事业单位在职人员基本医疗保险支出。年初预算数 122.88 万元，年末决算数 105.95 万元，完成年初预算的 86.22%。决算数小于预算数的主要原因：医保费率调整减少。

8、城乡社区支出（类）城乡社区环境卫生（款）城乡社区环境卫生（项）483.39 万元，主要用于 2016 年上海绿化市容行业年鉴编撰、科研配套项目、上海崇明东滩国家公园规划前期研究、上海市林业碳汇计量监测及森林生态服务价值评估、园林科技与绿化参考、园林科普宣传等多个科研项目。年初预算数 376 万元，年末决算数 483.39 万元，完成年初预算的 128.56%。决算数大于预算数的原因：待分配项目增加预算 107.39 万元。

9、农林水支出（类）林业（款）林业技术推广（项）88.86 万元，主要用于滨海新建林地病虫害调查监测及治理、局直属公园病虫害监测防控技术指导服务、2016 年新造林地土壤

检测等科研项目支出。年初预算数 60 万元，年末决算数 88.86 万元，完成年初预算的 148.10%。决算数大于预算数的原因：预算调整增加。

10、农林水支出（类）林业（款）其他林业支出（项）41.29 万元，主要用于林业科技推广示范项目支出。年初预算为 0 万元，支出决算为 41.29 万元。决算数大于预算数的主要原因：财政结转项目支出。

11、住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项）86.99 万元，主要用于：事业单位在职人员缴纳住房公积金支出。年初预算为 78.19 万元，年末决算为 86.99 万元。决算数大于预算数的主要原因：预算调整增加。

六、关于单位 2016 年度一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

上海市园林科学规划研究院 2016 年度一般公共预算财政拨款基本支出 2,561.25 万元，包括人员经费 2,010.16 万元，公用经费 551.09 万元。基本支出中：

1、工资福利支出 2,010.16 万元，主要用于：基本工资、津贴补贴、其他社会保障缴费、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、其他职工福利支出

2、商品和服务支出 425.21 万元，主要用于：办公费、印刷费、咨询费、电费、邮电费、差旅费、维修（护）费、专用材料费、工会经费、公务用车运行维护费、其他商品和服务支

出、劳务费等

3、对个人和家庭的补助 96.12 万元，主要用于：离退休费、住房公积金、其他对个人和家庭的补助支出。

4、其他资本性支出 29.76 万元，主要用于：办公设备购置、专用设备购置。

七、关于单位 2016 年度一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

（一）“三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明。

上海市园林科学规划研究院 2016 年度“三公”经费财政拨款支出年初预算为 32.50 万元，支出决算为 32.20 万元，完成预算的 99.08%，其中：因公出国（境）费决算为 0 万元；公务用车购置及运行维护费支出决算为 27.50 万元，完成预算的 99.64%；公务接待费支出决算为 4.70 万元，完成预算的 95.92%。2016 年度“三公”经费支出决算数小于预算数的主要原因：厉行节约，减少支出。

2016 年度“三公”经费财政拨款支出决算数比 2015 年度增加 15.00 万元，增长 87.21%，其中：因公出国（境）费支出决算减少 5.30 万元，降低 100%；公务用车购置及运行维护费支出决算数比 2015 年增加 17.90 万元，增长 186.45%；公务接待费支出决算增加 2.40 万元，增长 104.35%。公务用车购置及运行维护费支出增加主要是今年有公务车报废更新。因公出国（境）费支出减少的主要原因是本年无出国安排。公务接待费

支出增加的主要原因是公务接待批次、人次增加。

(二) “三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明。

2016年度“三公”经费财政拨款支出决算中，因公出国（境）费支出决算0万元，占0%；公务用车购置及运行维护费支出决算27.50万元，占85.50%；公务接待费支出决算4.7万元，占14.59%。具体情况如下：

1、因公出国（境）费支出0万元。全年安排因公出国（境）团组0个、累计0人次。

2、公务用车购置及运行维护费支出27.50万元。其中：

公务用车购置支出为17.90万元。主要用于编制内公务车辆的报废更新，公务用车购置数1辆。

公务用车运行维护支出9.60万元。主要用于公务车加油、日常维修及车辆保险。

2016年，上海市园林科学规划研究院财政拨款的公务用车保有量为3辆。

3、公务接待费支出4.70万元。其中：

国内公务接待支出4.70万（含外宾接待支出0.01万元）。主要用于业务单位来访接待，全年公务接待28批次、278人次，其中：接待外宾1批次、1人次。

八、关于单位2016年度政府性基金预算财政拨款支出决算情况说明

上海市园林科学规划研究院2016年度政府性基金预算财政

拨款支出总计 198 万元，具体情况如下：

1、城乡社区支出（类）城市环境卫生（款）其他城市公用事业附加安排的支出（项）198.00 万元。主要用于：为有效控制绿地土壤质量，提高上海绿化生态环境质量和行业管理水平，建立绿地土壤质量监测体系。年初预算为 200.00 万元，支出决算为 198.00 万元，完成年初预算的 99%。决算数小于预算数的主要原因：政府采购中标价低于预算价。

九、国有资本经营预算财政拨款情况说明

上海市园林科学规划研究院 2016 年度无国有资本经营预算财政拨款支出。

十、其他重要事项的情况说明

（一）机关运行经费支出情况。

上海市园林科学规划研究院无 2016 年度单位机关运行经费支出。

（二）政府采购支出情况。

2016 年度本部门政府采购金额（以合同签订为准）276.84 万元，其中：货物采购金额 78.84 万元、工程采购金额 0 万元、服务采购金额 198.00 万元。

2016 年度本部门面向中小企业预留政府采购项目预算金额 0 万元，面向小微企业预留政府采购项目预算金额 0 万元。在面向中小企业预留的政府采购项目中，由中小企业供应商中标或成交的，采购金额 0 万元；在其他政府采购项目中，由中小

企业供应商中标或成交的，采购金额 27.00 万元。

（三）国有资产占用情况。

截至 2016 年 12 月 31 日，上海市园林科学规划研究院共有车辆 9 辆，其中，一般公务用车 3 辆、一般执法执勤用车 0 辆、特种专业技术用车 0 辆、其他用车 6 辆。单位价值 50 万元以上通用设备 0 台（套），单位价值 100 万元以上专用设备 0（套）。

（四）预算绩效管理情况。

上海市园林科学规划研究院 2016 年度预算绩效管理工作的开展情况如下：本院进行了内控规范测评，重新梳理了部门职责，明确绩效管理工作由财务管理部牵头组织实施。并将绩效管理工作写入预算管理制度中；绩效评价开展情况：2016 年度开展的绩效评价项目 1 个，涉及预算金额 200 万元，平均得分 88.2 分。绩效评级为“良”的项目 1 个；具体项目的绩效评价结果详见《绩效评价结果信息表》。

绩效评价结果信息表

项目名称	上海市林业碳汇计量监测及森林生态服务价值评估
预算金额	200 万元
评价分值	88.2
评价结论	运用由绩效评价小组设计的评价指标体系及评分标准，通过数据采集、资料分析及访谈等多种方式，对该项目进行了客观的评价。该项目绩效评分为 88.2 分，绩效评级为“良”。
主要绩效	从项目决策方面来看，该项目的立项的战略依据是充分、适当的，项目实施有利于本市节能减排、发挥林业碳汇作用、改善生态、改善环境的战略发展规划的实现。从项目管理方面来

	看，预算单位资金使用合规，财务制度、项目制度健全，执行基本有效。从项目绩效方面来看，提高林业在城市生态环境建设中的作用。为全国林业碳汇体系建设提供详实基础数据。
存在问题	<ol style="list-style-type: none"> 1、项目编制了实施方案，细化具体工作安排，但未包含 2 个重要总成部分。 2、项目组织实施过程中，未根据相关项目过程管理情况和质量控制情况完成阶段性总结。 3、项目计划未将项目成果初稿完成后的专家评审工作纳入，导致项目成果审定稿完成滞后。
整改建议	建立和完善过程管理制度，根据项目实际情况，完善设计项目实施方案，及时总结项目实施经验，为项目的长效管理奠定基础。
整改情况	<ol style="list-style-type: none"> 1、根据专项研究内容，制定了详细的实施方案，尤其考虑到工作的全面性。 2、项目执行过程中，总结经验，严格质量管理，做到勤总结。 3、已于实施方案中制定了详细的专家评审时间，争取尽早完成。

第四部分 名词解释

无