

项目绩效自我评价			
项目名称：	崇明农场科创中心蔬果仓储配送中心建设项目崇明农场科创中心蔬果仓储配送中心建设项目	预算单位：	上海市农场管理局
具体实施处（科室）：		是否为经常性项目：	否
当年预算数（元）：	3,300,000.00	上年预算金额（元）：	0.00
预算执行数（元）：	3,300,000.00	预算执行率（%）：	100.00%
项目年度总目标：	项目作为精品化地产蔬果供应链的基础设施，能为崇明现代蔬果产业发展提供借鉴，并依托光明的品牌与市场对接优势，结合加工仓储物流体系配套，通过产业示范与市场带动，将有效带动崇明岛现代蔬果产业的发展，带动崇明地产蔬果销售，提升崇明蔬果生产影响力，增加地方就业岗位，预计增加10个就业岗位，从而促进地方农业增效和农民增收。		
自评时间：	2020-03-27		
绩效等级：	良好		
主要绩效：	1、项目立项和建设过程符合财政和公司的各项规章制度制定、资金使用合规、流程完善、工程档案资料齐全；2、完成预定任务目标，完成741m ² 仓储配送库房、214m ² 管理用房建设、370.8m ² 风雨罩棚和配套道路、仓储区与种植区的大门等建设内容，工程质量合格；3、项目建设完成后，已初步投入使用，一期80亩番茄种植大棚的生产工具、物资已转移至管理用房；番茄分拣包装功能区也迁至配送库房，待番茄成熟后全面投入使用；4、项目建设完成投入使用后，公司初步形成了番茄种植、分拣包装于一体的运转体系，解决了番茄分拣缺少干净、透气场所设施的问题，有利于农产品品牌建设，极大促进了番茄生产的进一步发展。		
主要问题：	由于还需投入番茄分拣、冷藏设备使项目功能完善,减少损耗只有20万元,增加用工只有3人,没有完成设定指标		
改进措施：	目前正在着手番茄分拣设备的设计安装工作，2020年4月份完成。		

一级指标	指标名称	指标解释	权重	自评分	备注
投入与管理 (36分)	资金使用的合规性	项目资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定，项目资金使用是否规范和安全。	6	6	
	绩效目标合理性	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，绩效目标与预算是否匹配。	8	6	
	项目设立的规范性	项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	5	5	
	预算执行率	反映项目预算执行的进度	8	8	
	财务（资产）管理制度的健全性和执行的有效性	项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况，以及反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。	5	5	
	项目管理制度的健全性和执行的有效性	与项目直接相关的业务管理制度是否健全、完善和有效，项目实施是否符合相关业务管理规定，是否为达到项目质量要求而采取了必需的措施。	4	4	

产出目标 (34分)	完成投资		12	12	
	工程质量		12	10	
	完工时间		10	10	
效果目标 (15分)	减少损耗		10	4	
	增加用工		5	2	
影响力目标 (15分)	人员到位率		15	15	
合计			100	87	

说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。
2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。
3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。

项目绩效自评价

项目名称：	光明米业灏丰五斗大米基地配套设施改造项目	预算单位：	上海市农场管理局
具体实施处（科室）：		是否为经常性项目：	否
当年预算数（元）：	7,000,000.00	上年预算金额（元）：	7,000,000.00
预算执行数（元）：	7,000,000.00	预算执行率（%）：	100.00%
项目年度总目标：	通过粮食加工设备和生产配套设施升级改造，提高标准化管理水平，可以增加有效仓库容量，满足有机米、生态米、虾稻米等特种米的存放需求，同时可以保证各种大米的存储质量。粮库改造后，可以提高仓内温度、湿度控制能力和防霉变鼠害等防护能力，提升夏季储粮安全性，减少粮食结露、发热霉变的可能，提升存粮品质。通过粮食清理设备的更新换代，大大提高清理效果及清理效率，节约大量的人力和时间，粮食入库标准提高，满足食品安全要求，对品牌发展具有促进意义。		
自评时间：	2020-03-24		
绩效等级：	良好		
主要绩效：	增加1150吨有效仓库容量，按照200元/吨每年的储存费用，每年创造效益23万元。改建钢结构大棚、更换米厂设备有利于节约成本5万元，合计每年提升经济效益28万元，增加就业岗位5人。		
主要问题：	工程进度稍滞后;增效指标28万元,未达到35万元目标		
改进措施：	提前做好项目实施前期各项准备工作，提前进行施工图纸的设计，施工过程中加强参建各方的协调沟通。合理预估增效水平,后续加强管理,努力达到效益目标		

一级指标	指标名称	指标解释	权重	自评分	备注
投入与管理 (36分)	资金使用的合规性	项目资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定，项目资金使用是否规范和安全。	6	6	
	绩效目标合理性	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，绩效目标与预算是否匹配。	8	6	
	项目设立的规范性	项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	5	5	
	预算执行率	反映项目预算执行的进度	8	7	
	财务（资产）管理制度的健全性和执行的有效性	项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况，以及反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。	5	5	
	项目管理制度的健全性和执行的有效性	与项目直接相关的业务管理制度是否健全、完善和有效，项目实施是否符合相关业务管理规定，是否为达到项目质量要求而采取了必需的措施。	4	3	
	完成投资		12	12	

产出目标 (34分)	工程质量		12	10	
	完工时间		10	8	
效果目标 (15分)	增效	35	15	10	
影响力目标 (15分)	人员到位率		15	15	
合计			100	87	

说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。
2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。
3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。

项目绩效自评价

项目名称：	海丰办事处小区绿化养护项目	预算单位：	上海市农场管理局
具体实施处（科室）：		是否为经常性项目：	
当年预算数（元）：	490,000.00	上年预算金额（元）：	490,000.00
预算执行数（元）：	490,000.00	预算执行率（%）：	100.00%
项目年度总目标：	美化农场社区环境，提高居民生活满意度		
自评时间：	2020-03-20		
绩效等级：	良好		
主要绩效：	完工后及时编制财务竣工报告，整个项目实施期间无安全事故发生，养护满足标准，减少汛期损失，让项目区周边居民受益于好的环境。		
主要问题：	项目区位于江苏盐城市大丰区，属沿海地区，夏季台风频发，对绿化苗木的生长带来很大影响，尤其是夏季，若不能及时对乔木加固，树木很容易被刮倒和吹歪，不及时扶正，树木长势受到很大影响。		
改进措施：	虽然沿海地区夏季台风多发，但是也存在一定规律性，也是可以预见的。所以，在绿化养护工作中，及早预防台风，对苗木进行加固，虽然比较耗时耗力，但是能够保证区域内苗木正常生长。台风过后及时扶正树木，将影响降到最低。		

一级指标	指标名称	指标解释	权重	自评分	备注
投入与管理 (36分)	资金使用的合规性	项目资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定，项目资金使用是否规范和安全。	6	6	
	绩效目标合理性	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，绩效目标与预算是否匹配。	8	6	
	项目设立的规范性	项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	5	4	
	预算执行率	反映项目预算执行的进度	8	8	
	财务（资产）管理制度的健全性和执行的有效性	项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况，以及反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。	5	4	
	项目管理制度的健全性和执行的有效性	与项目直接相关的业务管理制度是否健全、完善和有效，项目实施是否符合相关业务管理规定，是否为达到项目质量要求而采取了必需的措施。	4	4	
产出目标 (34分)	投入		10	10	
	养护质量		12	10	

	养护期		12	10	
效果目标 (15分)	社区环境		15	13	
影响力目标 (15分)	人员流失率		15	13	
合计			100	88	

说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。
2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。
3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。

项目绩效自我评价

项目名称：	黄山茶林场油茶林培育养护项目	预算单位：	上海市农场管理局
具体实施处（科室）：		是否为经常性项目：	
当年预算数（元）：	1,300,000.00	上年预算金额（元）：	1,200,000.00
预算执行数（元）：	1,300,000.00	预算执行率（%）：	100.00%
项目年度总目标：	此项目集公益、民生、生态、经济效果为一体，社会综合效益明显，为农场生产生活安全、民生稳定垫底基础的项目，项目建设带动当地居民就业和油茶产业发展，同时为上海居民提供好的木本食用油和生态休闲地方。		
自评时间：	2020-03-26		
绩效等级：	良好		
主要绩效：	通过2016年、2017年、2018年的培育养护，油茶生产基地的油茶林已经初步产出。黄山茶林场油茶目前初步进入挂果期，2019年预计挂果20000斤产值21万元（实际挂果31000斤，产值3.7万元）；五年后全面进入丰产期，销售干果预计产生经济效益350万元。油茶成林稳产期后，销售收入非常可观，且可持续50年以上，由此可见，油茶经过养护抚育后达到稳产，其经济效益显著。对油茶成林达到稳产丰产做前期投入，后期油茶产业的形成需要各方面的人工投入，一方面能够给当地农民提供就业机会，增加当地农民的收入；另一方面能够带动当地产业发展，通过油茶养护成林，鼓励当地农民种植油茶，形成规模，为当地的油茶产业提供了示范带头作用，有效地促进当地发展。		
主要问题：	1、需肥料量大，肥效不足。2、人工除草成本高，化学除草污染重。3、油茶和茶叶套种，茶叶干扰低龄油茶树生长。		
改进措施：	当地为生态茶园应尽量减少土壤污染，宜有机肥为主，适量施入磷钾肥，达到固果和防寒及改良土壤作用；若使用塑料薄膜覆盖则基本上不需要除草。如不用薄膜覆盖，造林当年应依据情况进行人工除草松土，同时为了保证油茶挂果率应对茶树进行修剪留疏，去弱留强，弱树（弱枝）轻剪，剪阴少剪阳，剪下少剪上，小空不大空。		

一级指标	指标名称	指标解释	权重	自评分	备注
投入与管理 (36分)	资金使用的合规性	项目资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定，项目资金使用是否规范和安全。	6	6	
	绩效目标合理性	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，绩效目标与预算是否匹配。	8	6	
	项目设立的规范性	项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	5	5	
	预算执行率	反映项目预算执行的进度	8	8	
	财务（资产）管理制度的健全性和执行的有效性	项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况，以及反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。	5	5	
	项目管理制度的健全性和执行的有效性	与项目直接相关的业务管理制度是否健全、完善和有效，项目实施是否符合相关业务管理规定，是否为达到项目质量要求而采取了必需的措施。	4	4	
	挂果	25吨	12	7	

产出目标 (34分)	养护质量		12	10	
	收益期		10	10	
效果目标 (15分)	产值	10万	15	6	
影响力目标 (15分)	人员到位率		15	15	
合计			100	82	

说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。
2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。
3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。

项目绩效自我评价

项目名称：	危桥维修加固项目补贴	预算单位：	上海市农场管理局
具体实施处（科室）：		是否为经常性项目：	
当年预算数（元）：	600,000.00	上年预算金额（元）：	600,000.00
预算执行数（元）：	600,000.00	预算执行率（%）：	100.00%
项目年度总目标：	提高农业生产生活通行安全		
自评时间：	2020-03-25		
绩效等级：	良好		
主要绩效：	使桥梁的安全运行系数得以大大提高，能充分符合和满足较大型车辆、大型农用机械的过桥能量和力度。在农忙季节运输高峰期给农场粮食、机械的运输带来较大便利，为农场的农业生产和农业经济发展提供有力保障。同时确保交通畅通，满足人民生活的便利需要。		
主要问题：			
改进措施：			

一级指标	指标名称	指标解释	权重	自评分	备注
投入与管理 (36分)	资金使用的合规性	项目资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定，项目资金使用是否规范和安全。	6	6	
	绩效目标合理性	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，绩效目标与预算是否匹配。	8	6	
	项目设立的规范性	项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	5	4	
	预算执行率	反映项目预算执行的进度	8	8	
	财务（资产）管理制度的健全性和执行的有效性	项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况，以及反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。	5	5	
	项目管理制度的健全性和执行的有效性	与项目直接相关的业务管理制度是否健全、完善和有效，项目实施是否符合相关业务管理规定，是否为达到项目质量要求而采取了必需的措施。	4	4	
产出目标 (34分)	投入		10	10	
	工程质量		12	10	

	使用时效		12	10	
效果目标 (15分)	通行安全		15	14	
影响力目标 (15分)	人员到位率		15	12	
合计			100	89	

说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。
2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。
3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。

项目绩效自我评价

项目名称：	鲜花港温室抗灾能力提升改造项目	预算单位：	上海市农场管理局
具体实施处（科室）：		是否为经常性项目：	否
当年预算数（元）：	5,510,000.00	上年预算金额（元）：	5,800,000.00
预算执行数（元）：	5,510,000.00	预算执行率（%）：	100.00%
项目年度总目标：	项目实施后，降温系统产生的振动造影将消失，振动后玻璃掉落、空中坠物问题也将解决，湿度难以控制导致地下湿滑的安全隐患也将去除，新型雾化采用的清洁节能降温方式，给员工工作带来良好的环境，保证了员工的职业健康；更新后的气候控制系统和灌溉智能系统大大减少手工控制的劳力，从而减少用工方面的安全风险。安全隐患的去除和工作环境的改善，为企业的安全生产和职业健康提供了有力保障，为公司安全管理体系的建立、安全长效机制的完善保驾护航，为殷实农场建设奠定基础，为社会稳定发展贡献力量。		
自评时间：	2020-03-27		
绩效等级：	良好		
主要绩效：	项目完工后,降温系统振动消失,雾化加湿效果良好;气候控制和灌溉智能化后减少员工意外滑倒等受伤隐患,减少了劳动力支出		
主要问题：	项目启动偏晚,影响后续实施进度		
改进措施：	严格按照审批程序要求,抓好前期准备工作,使项目能及时推进,更好的服务生产		

一级指标	指标名称	指标解释	权重	自评分	备注
投入与管理 (36分)	资金使用的合规性	项目资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定，项目资金使用是否规范和安全。	6	6	
	绩效目标合理性	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，绩效目标与预算是否匹配。	8	6	
	项目设立的规范性	项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	5	5	
	预算执行率	反映项目预算执行的进度	8	8	
	财务（资产）管理制度的健全性和执行的有效性	项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况，以及反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。	5	5	
	项目管理制度的健全性和执行的有效性	与项目直接相关的业务管理制度是否健全、完善和有效，项目实施是否符合相关业务管理规定，是否为达到项目质量要求而采取了必需的措施。	4	4	
	投资金额		8	8	

产出目标 (34分)	总效益		10	8	
	按时完成		8	6	
	投资		8	8	
效果目标 (15分)	气候控制效益		3	2	
	智能降温		3	2	
	防灾		3	2	
	环境		3	3	
	员工满意度		3	3	
影响力目标 (15分)	人员到位率		5	4	
	配套设施合格率		5	4	
	共享制度		5	5	
合计			100	89	

说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。

2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。

3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。

项目绩效自我评价

项目名称：	小型农田水利补贴	预算单位：	上海市农场管理局
具体实施处（科室）：		是否为经常性项目：	
当年预算数（元）：	5,000,000.00	上年预算金额（元）：	7,010,000.00
预算执行数（元）：	4,935,647.00	预算执行率（%）：	99.00%
项目年度总目标：	为改善农业生产和农场基础设施条件		
自评时间：	2020-03-27		
绩效等级：	良好		
主要绩效：	实施的新建田间水泥路，完善了现代化农田的道路网络，提高了项目区的农业机械化程度，从而减少农机车辆的磨损，降低机械维修费用以及减少运输成本和农产品损耗，为农场的农业生产和农业经济发展提供有力保障。通过新建浆砌块石生态护坡、浆砌块石挡墙、农田水渠及拦水坝，一方面保证场部内交通安全以及道路通畅，另一方面能够满足农业生产需求，解决农业生产用水问题，保障农业生产建设。通过支渠和田间进水口的建设，完善了田间给排水功能，提高了田间除涝能力		
主要问题：	未能完成预算投资		
改进措施：	合理估算项目投资,尽量做到合理利用财政支持,取得更好效益		

一级指标	指标名称	指标解释	权重	自评分	备注
投入与管理 (36分)	资金使用的合规性	项目资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定，项目资金使用是否规范和安全。	6	6	
	绩效目标合理性	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，绩效目标与预算是否匹配。	8	6	
	项目设立的规范性	项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	5	5	
	预算执行率	反映项目预算执行的进度	8	7	
	财务（资产）管理制度的健全性和执行的有效性	项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况，以及反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。	5	5	
	项目管理制度的健全性和执行的有效性	与项目直接相关的业务管理制度是否健全、完善和有效，项目实施是否符合相关业务管理规定，是否为达到项目质量要求而采取了必需的措施。	4	4	
	完成投资		12	10	

产出目标 (34分)	工程质量		12	10	
	改善持续时间		10	9	
效果目标 (15分)	农业生产		15	13	
影响力目标 (15分)	人员到位率		15	13	
合计			100	88	

说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。
2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。
3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。